

REUNIÓN ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS

ACTA N°44

FECHA: Pereira Risaralda, 17 de marzo de 2026

HORA: De las 09:00 a.m. a las 03:30 p.m.

horas

LUGAR: Oficinas Cercafe Sala Hernando Blandón Montes. Mercasa, Pereira, Risaralda

ASISTENTES: Lista de "Asociados" en el desarrollo del punto 2 del orden del día (30 asociados)

INVITADOS: Sandra Molano, Directora General
Daniel Marcelo Arce, Revisor Fiscal
Dayana Lizeth Vivas, Auditor Revisoría Fiscal
Edna Ortiz, Oficial de Cumplimiento

La citación a la presente asamblea general de asociados fue realizada mediante acuerdo cooperativo No. 043 del 10 de febrero del 2026, publicado en la cartelera de la sede administrativa de Cercafe y mediante comunicación escrita a cada uno de los Asociados hábiles indicados en el encabezado, oficio emitido por el consejo de administración a través la Presidente a la fecha de la citación; Sandra Molano Delgado y en calidad de secretaria María Flora López López.

Se dio inicio a la asamblea general de asociados hábiles con los siguientes puntos:

Orden del día:

1. Instalación de la Asamblea por parte del Consejo de Administración y su Presidente.
2. Verificación del quorum.
3. Lectura y aprobación del orden del día.
4. Lectura del acta anterior.
5. Aprobación de la modificación del "Reglamento de la Asamblea".
6. Nombramiento del Presidente(a) y Secretario(a) de la Asamblea, misma comisión redactora del acta.
7. Designación de la comisión para la lectura y aprobación del acta de la Asamblea (2 Asociados).
8. Revisión del informe de Revisoría Fiscal.
9. Presentación del Informe de Gestión 2025.
10. Presentación del informe SARLAFT a cargo del Oficial de Cumplimiento.

11. Aprobación o improbación de los Estados Financieros de fin de ejercicio 2025.
12. Aprobación de la distribución de los excedentes del ejercicio 2025 conforme a lo previsto en la Ley y los Estatutos.
13. Presentación del informe del Consejo de Administración 2025.
14. Presentación del informe de la Junta de Vigilancia 2025.
15. Nombramiento de los 3 integrantes del Comité de Apelaciones (2026-2028).
16. Nombramiento de los miembros del Consejo de Administración (2026-2028).
17. Nombramiento de los miembros de la Junta de Vigilancia (2026-2028).
18. Elección de Revisor Fiscal y su Suplente (2026-2027) y fijar su remuneración.
19. Aprobación del "Código de Gobierno Corporativo que contiene el Código de Ética aprobado por el Consejo de Administración".
20. Aprobación de PESEM.
21. Propositiones y varios.
22. Clausura de la reunión, lectura y aprobación del texto integral del acta.

DESARROLLO DE LA ASAMBLEA

1. Instalación de la Asamblea por parte del Consejo de Administración y su presidente.

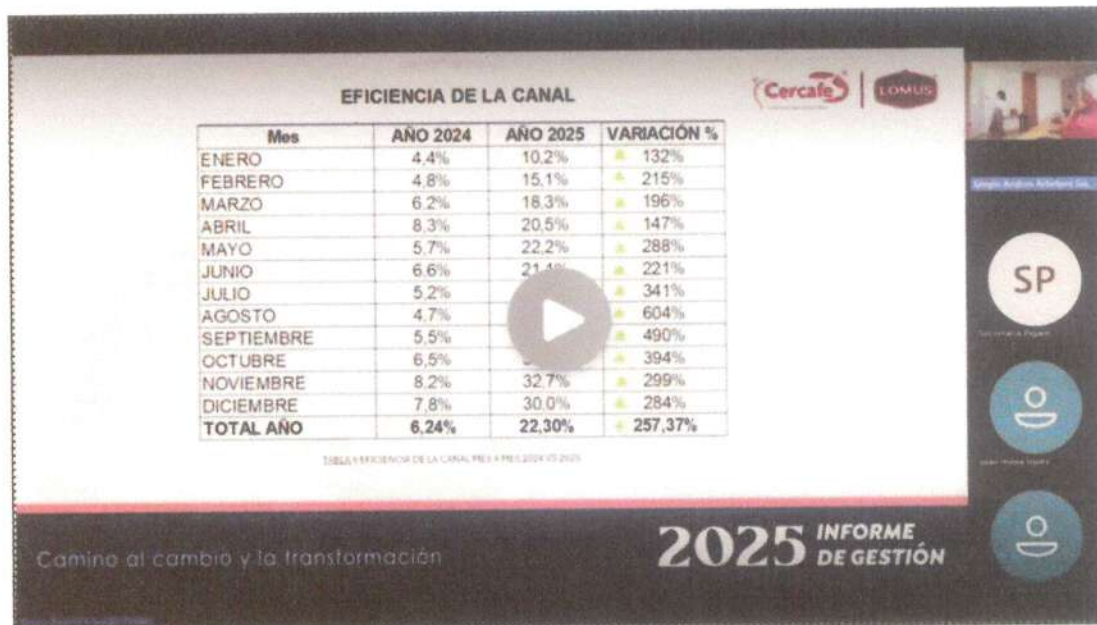
El Consejo de Administración en pleno y su Presidente actual dan apertura a la asamblea general ordinaria de asociados proceden a dar la bienvenida y a agradecer la participación de los asociados presentes en el recinto y de forma virtual a los cuales. El presidente actual del Consejo de administración, Dr. Gustavo Marín invitó a participar activamente manteniendo siempre un buen comportamiento y mucha entereza por las decisiones que allí se tomaran.

2. Verificación del quorum por parte de la Junta de Vigilancia

Contestaron al llamado los siguientes asociados:

NOMBRE ASOCIADO	# CÉDULA / NIT	REPRESENTANTE LEGAL O APODERADO
Adriana Molina López	1.088.294.692	VIRTUAL
Agro Jabar S.A.S.	901647782-7	Guido Jaramillo Muñoz
Agrocercos S.A.S.	900077504-6	Sebastián Henao Jones
Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	901914349-6	Juan David Ochoa

Agropecuaria Santuario S.A.S.	900847892-3	Carlos Enrique Rendón Mejía
Agroversalles S.A.S.	900337321-1	P/P Guido Jaramillo Muñoz
Camilo Blandón Silva	1.088.267.377	
Carlos Enrique Rendón Mejía	10.271.374	
Cerdos del Otún S.A.S.	900.846.207-3	P/P Hernando Blandón
Claudia Londoño Gómez	30.313.544	
Francia Milena Ramírez Chica	42.119.102	VIRTUAL
Gino Molina Falduto	4.515.636	
Granjas Campeón S.A.S.	900470503-3	Mario Ferney Cobaleda
Guido Jaramillo Muñoz	10.279.502	
Gustavo Adolfo Marín Marmolejo	10.258.353	
Hernando Blandón Montes	10.237.188	
Juan de Dios Jaramillo Botero	4.312.731	
Juan Manuel Mejía López	1.088.237.435	VIRTUAL
La Fabiola S.A.S.	900839708-2	Hernando Blandón
Las Lajas Agropecuaria S.A.S.	900459842-0	Carlos Enrique Rendón Mejía
Lina Marcela Arroyave García	30.287.903	
Luis Esteban Sánchez Lozano	80.876.403	
Magro S.A.	816004842-3	Hernando Blandón Montes
María Flora López López	42.061.879	
Mario Ferney Cobaleda Balcerro	75.088.544	
Manuel Felipe Sánchez Lozano	80.242.965	NO ASISTIÓ
Mateo Blandón Silva	1.088.267.376	
Sandra Molano Delgado	30.320.333	
Sebastián Barreneche Arroyave	1.053.835.133	
Teresa Lozano de Sánchez	41.435.701	
Topigenética S.A.S.	900431274-5	Diana Carolina Posada Fajardo



Con una participación de 30 Asociados de los 31 convocados (96,77% de asistencia), Luis Esteban Sánchez Lozano, Presidente de la Junta de Vigilancia confirmó, quorum suficiente para deliberar y adoptar decisiones válidas.

El representante legal deja constancia en la presente acta de la continuidad en la presencia de los asociados necesaria para contar con el quorum necesario para deliberar y adoptar decisiones válidas. Los cuatro miembros virtuales, estuvieron presentes durante toda la reunión.

3. Lectura y aprobación del orden del día.

Se da lectura al orden del día y puesto en consideración, fue aprobado por unanimidad.

4. Lectura del acta anterior.

La Directora General da lectura da lectura al texto de revisión y aprobación del acta No. 43 de la Asamblea General extraordinaria; este texto fue redactado por la comisión nombrada para este fin: Sebastián Barreneche y Claudia Londoño.

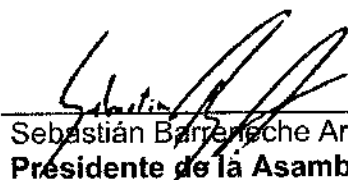
El acta No. 43 fue puesta a disposición de los asociados previo a la asamblea.

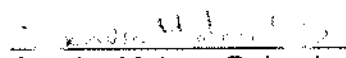
5. Aprobación de la modificación del “Reglamento de la Asamblea”.

El Reglamento Interno de la Asamblea General de Asociados (enviado previamente a los asociados para su análisis) fue aprobado por unanimidad, el cambio con respecto al anterior se relaciona con la constancia que el representante legal debe dejar cuando las asambleas sean NO presenciales o mixtas sobre la continuidad o presencia del quórum necesario previsto en la ley durante toda la reunión.

6. Nombramiento del Presidente y Secretario de la Asamblea, misma comisión redactora del acta.

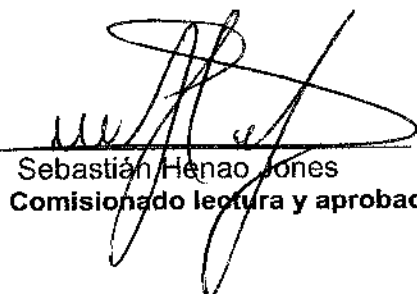
Por unanimidad se nombró presidente de la Asamblea al asociado Sebastián Barreneche y como secretaria de la asamblea a la asociada Sandra Molano Delgado a su vez Directora General y representante legal quienes firman a continuación en señal de aceptación:

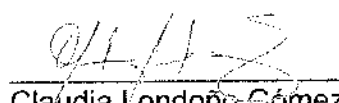

Sebastián Barreneche Arroyave
Presidente de la Asamblea


Sandra Molano Delgado
Secretario de la Asamblea

7. Designación de la comisión para la lectura y aprobación del acta de la Asamblea (2 Asociados).

Fueron designados por unanimidad para conformar la comisión para la lectura y aprobación del acta los asociados Sebastián Henao Jones y Claudia Londoño Gómez quienes firman a continuación en señal de aceptación:


Sebastián Henao Jones
Comisionado lectura y aprobación acta


Claudia Londoño Gómez
Comisionado lectura y aprobación acta

8. Revisión del informe de Revisoría Fiscal.

El Revisor Fiscal Daniel Marcelo Arce y la auditora de la revisoría fiscal, Dayana Lizeth Vivas presentan el informe de la gestión realizada durante el año 2025, el cual abarcó lo siguiente:

Cronograma de Auditorías Triada 2025	
Procesos	Estado
Revisiones Tributarias	Ejecutado
Auditoría de Cumplimiento Legal Cooperativismo	Ejecutado
Auditoría Sarlaft	Ejecutado
Auditoría de Inventarios Cíclicos	Ejecutado
Auditoría de Ingresos	Ejecutado
Auditoría de Cierre	Ejecutado
Controles de fortalecimiento del control interno	Ejecutado
Información Exógena Nacional 2024.	Ejecutado
Información Exógena Municipal 2024.	Ejecutado
Declaraciones de IVA 2025.	Ejecutado
Retenciones en la fuente mensual 2025.	Ejecutado
Industria y Comercio bimestral y anual.	Ejecutado
Revisión del Cálculo de Distribución de Excedentes AG 2025	Ejecutado
Auditoría de Cumplimiento Legal Cooperativismo	Ejecutado
Auditoría SARLAFT	Ejecutado
Auditoría de Inventarios Cíclicos	Ejecutado
Auditoría de Ingresos	Ejecutado
Auditoría al Control Interno	Ejecutado
Controles de Fortalecimiento del Control Interno	Ejecutado

Durante la reunión la Doctora Dayana Lizeth Vivas resalta que durante el 2025 se realizó la revisión de los requisitos mínimos que acreditan a los candidatos para conformar la junta de vigilancia y el consejo de administración. Se revisó el cumplimiento de los requisitos para nuevos asociados, correcto funcionamiento de libros de actas y aportes mínimos no reducibles.

En cuanto a la auditoría SARLAFT se validaron los nuevos clientes, asociados, y empleados sin hallar novedad.

Se realizó auditoría al área de control interno verificando que el área estuviese ejecutando sus procedimientos acordes a la norma y salvaguardando a la cooperativa de cualquier sanción y mitigando los riesgos. Se realizó la auditoría de cierre asegurando la revisión de las cuentas contables, revisando técnicas fiscales,

validando la razonabilidad de las cuentas y conciliaciones bancarias, carteras y proveedores.

Para finalizar el doctor Daniel Marcelo Arce da lectura al Dictamen de la revisoría fiscal adelantada durante el año 2025, el cual se adjunta al final del acta informando que el dictamen se emite sin salvedad.

9. Presentación del Informe de Gestión 2025.

El informe de gestión del 2025 integra la presente acta.

El informe de gestión fue enviado a los asociados para su revisión y análisis y poder así compartir durante la asamblea los mejores momentos del 2025 a través de un video institucional en donde miembros del equipo de Cercafe presentaron noticias de la gestión de las áreas:

Estefanía Galvis – Directora de Producción Cárnica presentó los avances en el uso eficiente de la canal.

Victoria Vivas – Directora de Mercadeo y actualmente directora de la marca Lomus presentó la estrategia de mercadeo para la colocación de los productos en cadenas que llevó a la codificación en Alkosto.

Pedro Rodriguez – Jefe Comercial y actual director comercial de canales amplió detalles sobre el trabajo del equipo comercial el cual ha impactado a más de 490 clientes mensuales en el año 2025. Compartió su estrategia de crecimiento en el canal tradicional el cual pasó de tener el 50% de los clientes de Cercafe al 58%.

Camilo Quintero – Líder de Calidad compartió en el video que en la planta de alimentos balanceados se tuvo avances significativos en la implementación del sistema HACCP aumentando el nivel de cumplimiento a un 63%.

Alejandro Giraldo – Director de la Planta de Alimentos Balanceados presentó los avances sobre la ampliación de la planta teniendo a diciembre del 2025 un avance del 50% en la obra civil y estimando para el mes de enero la entrega de la cimentación y posteriormente el montaje de la estructura del sistema de peletizado.

De acuerdo con el cronograma de los proveedores, confirma que la ampliación de la planta estaría lista para el mes de abril del 2026.

Gonzalo López – Director Administrativo y Financiero centró su informe en la implementación del nuevo ERP "Microsoft Business Central" y los detalles del

proceso de capacitación y revisión de procesos para lograr una correcta migración de datos. En el informe se encuentran detalles de este gran proyecto.

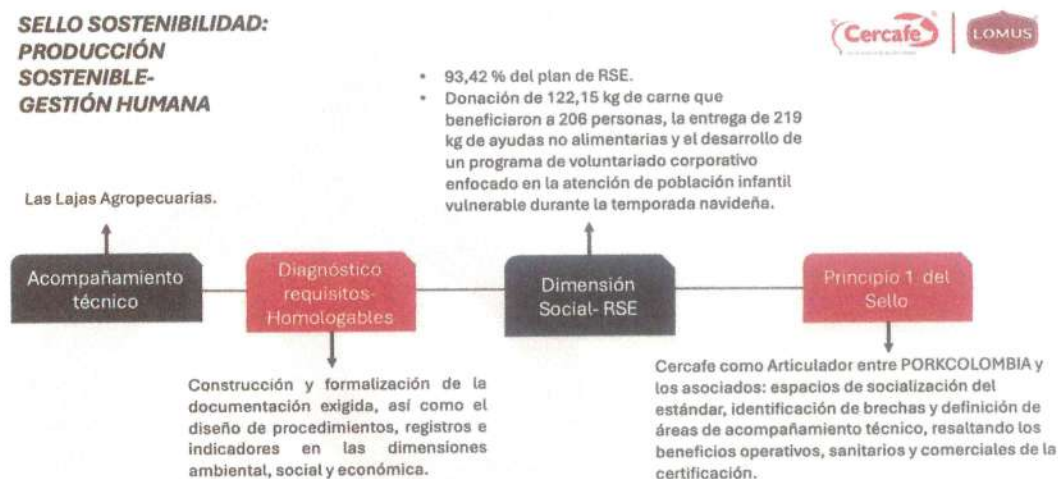
Cindy Cabrales – Directora de Gestión Humana compartió la certificación ISO 45000 la cual permite que la organización tenga altos estándares de calidad y una ventaja desde el proceso de sostenibilidad ya que compromete a todos los colaboradores a ser responsables, cuidadosos con su salud, bienestar y seguridad.

Lina Sánchez D Greiff – Coordinadora Sello de Sostenibilidad de Porkcolombia compartió los detalles de la inmersión con los directivos y asociados de Cercafe, en donde se presentó la estructura del sello, cómo se participa y cómo se engranan todas las actividades de los asociados de Cercafe y los eslabones de la producción y comercialización de la carne para lograr así el sello de porcicultura sostenible.

La Directora General acompaña el testimonio de Lina Sánchez con el siguiente slide en donde se destaca que el principio 1 del sello se cubre con el gran trabajo que se ha hecho desde el área de gestión humana y que fue avalado por Porkcolombia.

Sacerdote Oscar Gutiérrez – Representante Legal Fundación Caritas Diocesana de Pereira dio su testimonio y agradecimiento por las donaciones de Cercafe, las cuales han impactado la población de adultos mayores a través de la proteína que ha fortalecido la cadena nutricional y a los obsequios para los 93 niños en navidad.

**SELLO SOSTENIBILIDAD:
PRODUCCIÓN
SOSTENIBLE-
GESTIÓN HUMANA**



Adicional al video, la directora general, Sandra Molano Delgado, presentó a los asambleístas un resumen del Informe de la gestión realizada durante el año 2025

(aprobado previamente por el Consejo de Administración en conjunto con el director). El contenido del informe es el siguiente:

1. INFORME DIRECCIÓN GENERAL
2. INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE CERCAFE
3. INFORME JUNTA DE VIGILANCIA DE CERCAFE
4. UNIDADES ESTRATÉGICAS DE NEGOCIOS
 - 4.1 Comercialización Canales
 - 4.2 Comercialización Desposte y Lomus
 - 4.2.1 Gestión de Mercadeo
 - 4.2.2 Gestión de Inventarios y logística
 - 4.2.3 Gestión Calidad de producto: Beneficio – desposte – LOMUS
 - 4.3 Producción Planta de Alimento Balanceado
 - 4.3.1 Gestión de Materias primas (tendencias 2024–2025)
 - 4.3.2 Gestión de la calidad de producto
 - 4.4 Suministro de Insumos y Medicamentos
5. PROYECTOS DE INVERSIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA.
 - 5.1 Proyecto ERP
 - 5.2 Proyecto Nuevo Edificio Cercafe
 - 5.3 Proyecto Ampliación Capacidad de la Planta de Alimento Balanceado
6. UNIDADES ESTRATÉGICAS DE APOYO
 - 6.1 Producción Sostenible
 - 6.2 Gestión Humana
 - 6.3 Calidad
 - 6.4 Tecnologías de la información
 - 6.5 Control Interno

Información relevante que tanto el consejo de administración como sus miembros compartieron con los asambleístas se relaciona en primer lugar con las ventas de canales, su rotación y su precio. A continuación, se anexan cuadros que fueron presentados en forma detallada por la Dirección.



RESULTADOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LAS CANALES

CONCEPTO	2024	2025	VARIACIÓN %
Cerdos Beneficiados	134.844	139.206	3,2%
Peso en Tn cerdos beneficiados	12.643	13.441	6,3%
Peso promedio de la Canal Fría	94	96,6	2,8%
Canales Comercializadas mandato	111.467	128.359	15,2%
Toneladas Comercializadas en canal	10.396	12.438	19,6%
Valor Comercializado en canal	\$ 130.170.000.000	\$ 148.401.953.185	14,0%

TABLA 1 RESULTADOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE CANALES 2024 VS 2025

COMPORTAMIENTO DÍAS DE ROTACIÓN



MES	AÑO 2024	AÑO 2025	VARIACIÓN %
ENERO	4,63	3,77	▲ 19%
FEBRERO	3,84	3,43	▲ 11%
MARZO	3,05	3,89	▼ -28%
ABRIL	4,59	5,18	▼ -13%
MAYO	4,77	5,38	▼ -13%
JUNIO	2,88	2,79	▲ 3%
JULIO	3,11	4,64	▼ -49%
AGOSTO	2,51	4,09	▼ -63%
SEPTIEMBRE	3,37	3,29	▲ 2%
OCTUBRE	3,22	4,53	▼ -41%
NOVIEMBRE	2,00	3,74	▼ -87%
DICIEMBRE	2,02	3,01	▼ -49%

TABLA 2 ROTACIÓN DE CANALES MES A MES 2024 VS 2025

**COMPORTAMIENTO PRECIO DE LA CANAL
 CERCAFE**



MES	2024	2025	VARIACIÓN
ENERO	12.879	14.985	▲ 16,35%
FEBRERO	12.367	14.616	▲ 18,19%
MARZO	12.186	13.785	▲ 13,12%
ABRIL	12.217	12.808	▲ 4,84%
MAYO	12.054	12.271	▲ 1,80%
JUNIO	12.005	11.303	▼ -5,85%
JULIO	12.048	11.605	▼ -8,16%
AGOSTO	12.255	10.815	▼ -11,76%
SEPTIEMBRE	12.492	10.838	▼ -13,24%
OCTUBRE	12.723	10.743	▼ -15,57%
NOVIEMBRE	13.258	10.559	▼ -20,36%
DICIEMBRE	14.747	10.873	▼ -26,27%
TOTAL AÑO	12.603	12.100	-5,79%

TABLA 3 COMPORTAMIENTO PRECIO DE LA CANAL CERCAFE MES A MES 2024 VS 2025

La Directora General Sandra Molano agradece a:

- Mateo Blandón Silva y al equipo HBM por el seguimiento permanente a la rotación de las canales.
- Carlos Enrique Rendón por su presencia constante en el frigorífico pendiente del sacrificio de nuestros cerdos y el manejo de la capacidad de frío.
- Sebastian Barreneche por apersonarse y presionar el ejercicio de la venta de las canales.

- Agrocercos a través de María Flora López y Sebastián Henao por sus cuestionamientos permanentes
- Gustavo Marin por la búsqueda constante de oportunidades de mejora en el proceso técnico

La Dirección, en segundo lugar, durante la presentación del informe de gestión detalló las ventas y desempeño de Lomus destacando el trabajo que se hizo y se continúa haciendo para aprovechar la canal al máximo.

EFICIENCIA DE LA CANAL



Mes	AÑO 2024	AÑO 2025	VARIACIÓN %
ENERO	4,4%	10,2%	▲ 132%
FEBRERO	4,8%	15,1%	▲ 215%
MARZO	6,2%	18,3%	▲ 196%
ABRIL	8,3%	20,5%	▲ 147%
MAYO	5,7%	22,2%	▲ 288%
JUNIO	6,6%	21,1%	▲ 221%
JULIO	5,2%	22,8%	▲ 341%
AGOSTO	4,7%	33,3%	▲ 604%
SEPTIEMBRE	5,5%	32,6%	▲ 490%
OCTUBRE	6,5%	31,9%	▲ 394%
NOVIEMBRE	8,2%	32,7%	▲ 299%
DICIEMBRE	7,8%	30,0%	▲ 284%
TOTAL AÑO	6,24%	22,30%	▲ 257,37%

TABLA 6 EFICIENCIA DE LA CANAL MES A MES 2024 VS 2025



RESULTADOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DEL DESPOSTE

CONCEPTO	2024	2025	VARIACIÓN %
Cerdos Beneficiados	134.844	139.206	3,2%
Peso en Tn cerdos beneficiados	12.643	13.441	6,3%
Peso promedio de la Canal Fria	94	96,6	2,8%
Canales llevadas al Desposte	23.828	7242,2	-69,6%
Toneladas Comercializadas en desposte	2.161	699,6	-67,6%
Valor de las ventas de Desposte	\$ 28.339.000.000,00	\$ 9.214.002.351	-67,5%

TABLA 4 RESULTADOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DEL DESPOSTE 2024 VS 2025



RESULTADOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LOMUS

CONCEPTO	2024	2025	VARIACIÓN %
Cerdos Beneficiados	134.844	139.206	3,2%
Peso en Tn cerdos beneficiados	12.643	13.441	6,3%
Peso promedio de la Canal Fría	94	96,6	2,8%
Canales llevadas a Lomus	921	1.651	79,3%
Toneladas Comercializadas Lomus	86,5	159,4	84,2%
Valor de las ventas de Lomus	\$ 1.809.800.000,00	\$ 3.169.992.000	75,2%

TABLA 5 RESULTADOS DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE LOMUS 2024 VS 2025

En cuanto a la planta de alimentos balanceados de Cercafe, el Asociado Carlos Enrique Rendón M. presentó información sobre producción y capacidades instaladas así mismo amplió la información relacionada con el proyecto de ampliación de la capacidad de producción de la planta de alimento balanceado y su cronograma.



PRODUCCIÓN EN TONELADAS 2024 VS 2025 VARIACIÓN

PARÁMETRO	2024	2025	VARIACIÓN
ENERO	4.036	3.782	▼ -6,3%
FEBRERO	3.737	3.838	▲ 2,7%
MARZO	3.701	4.185	▲ 13,1%
ABRIL	4.131	4.081	▼ -1,2%
MAYO	4.041	4.111	▲ 1,7%
JUNIO	3.588	3.854	▲ 7,4%
JULIO	3.997	4.047	▲ 1,3%
AGOSTO	3.916	4.224	▲ 7,9%
SEPTIEMBRE	3.823	4.171	▲ 9,1%
OCTUBRE	4.001	4.247	▲ 6,1%
NOVIEMBRE	3.899	3.382	▼ -13,3%
DICIEMBRE	3.771	4.060	▲ 7,7%
TOTAL	46.641	47.982	▲ 2,9%

TABLA 7 PRODUCCIÓN EN TONELADAS PLANTA DE ALIMENTO BALANCEADO MES A MES 2024 VS 2025

TONELADAS VENDIDAS 2024 VS 2025 VARIACIÓN

PARÁMETRO	2024	2025	VARIACIÓN
ENERO	3.528	3.572	▲ 1,2%
FEBRERO	3.707	3.546	▼ -4,3%
MARZO	3.701	3.727	▲ 0,7%
ABRIL	4.250	4.202	▼ -1,1%
MAYO	3.909	4.118	▲ 5,3%
JUNIO	3.665	3.744	▲ 2,2%
JULIO	4.146	4.218	▲ 1,7%
AGOSTO	3.822	3.708	▼ -3,0%
SEPTIEMBRE	3.787	3.964	▲ 4,7%
OCTUBRE	4.200	4.264	▲ 1,5%
NOVIEMBRE	3.768	3.775	▲ 0,2%
DICIEMBRE	4.319	4.043	▼ -6,4%
TOTAL	46.802	46.881	▲ 0,2%

TABLA 8 TONELADAS VENDIDAS DE LA PLANTA DE ALIMENTO MES A MES 2024 VS 2025



Adicional a las ventas de la Cooperativa; los asociados compraron a La Estrella 1.027 toneladas como apoyo a la planta para no disminuir el stock de seguridad; por lo tanto, al sumar la totalidad de la demanda, si creció contra el año anterior en un 2.4% colocando la producción al límite de su capacidad teniendo en cuenta se están fabricando 44 referencias de alimento.

La dirección general presentó un resumen de la evolución de los costos de producción durante los 12 meses y el impacto en el precio de venta de las principales referencias de alimento balanceado.



MO+ CIF+ MATERIAS PRIMAS 2024 VS 2025 Y VARIACIÓN

Meses	2024	2025	VARIACIÓN	2024	2025	VARIACIÓN
ENERO	96,2	113,3	17,8%	\$ 1.641	\$ 1.767	7,7%
FEBRERO	110,1	124,9	13,5%	\$ 1.906	\$ 1.713	-10,1%
MARZO	113,1	100,9	-10,8%	\$ 1.789	\$ 1.688	-5,7%
ABRIL	109,9	123,8	12,7%	\$ 1.752	\$ 1.835	4,7%
MAYO	110,1	130,0	18,0%	\$ 1.759	\$ 1.765	0,4%
JUNIO	135,6	130,6	-3,7%	\$ 1.766	\$ 1.730	-2,1%
JULIO	102,4	129,5	26,5%	\$ 1.754	\$ 1.828	4,2%
AGOSTO	118,7	127,6	7,5%	\$ 1.635	\$ 1.521	-6,9%
SEPTIEMBRE	114,2	122,3	7,1%	\$ 1.666	\$ 1.641	-1,5%
OCTUBRE	108,7	116,0	6,7%	\$ 1.818	\$ 1.727	-5,0%
NOVIEMBRE	124,8	148,2	18,8%	\$ 1.644	\$ 2.062	25,5%
DICIEMBRE	126,2	172,3	36,6%	\$ 1.964	\$ 1.934	-1,5%
PROMEDIO	114,2	128,3	12,4%	\$ 1.758	\$ 1.768	0,6%

TABLA 10 COSTOS MO+CIF+ MATERIAS PRIMAS DE LA PLANTA DE ALIMENTO MES A MES 2024 VS 2025

COMPARATIVO DE PRECIOS DE VENTA: PRINCIPALES REFERENCIAS DE ALIMENTO BALANCEADO

Referencias de producto	Precio a cierre 31 diciembre 2024	Precio a cierre 31 diciembre 2025	Incremento (Pesos por Kilo)	% Incremento 2025	% Valor Facturado 2024	% Valor Facturado 2025
Engorde 1						
Bulto	\$ 2.065	\$ 2.095	\$ 30	1,45%	2,9%	3,4%
Granel	\$ 1.985	\$ 1.995	\$ 30	1,53%	5,5%	6,8%
Engorde 2						
Bulto	\$ 1.995	\$ 2.040	\$ 45	2,26%	6,1%	9,5%
Granel	\$ 1.900	\$ 1.945	\$ 45	2,37%	17,3%	16,4%
Levante						
Bulto	\$ 2.055	\$ 2.175	\$ 120	5,84%	6,4%	5,2%
Granel	\$ 1.955	\$ 2.070	\$ 115	5,88%	12,0%	10,2%
Gestación 2 Tercios						
Bulto	\$ 1.735	\$ 1.775	\$ 40	2,31%	2,9%	2,8%
Granel	\$ 1.655	\$ 1.655	\$ 0	0,00%	5,6%	5,7%
Levante Medicado						
Bulto	\$ 2.085	\$ 2.150	\$ 65	3,12%	1,1%	3,2%
Granel	\$ 1.975	\$ 2.045	\$ 70	3,54%	2,7%	4,2%
Preinicio Fase 3						
Bulto	\$ 2.615	\$ 2.760	\$ 145	5,54%	4,9%	4,2%
Granel	\$ 2.485	\$ 2.630	\$ 145	5,84%	2,6%	2,7%
Iniciador						
Bulto	\$ 2.145	\$ 2.215	\$ 70	3,26%	2,6%	1,7%
Granel	\$ 2.040	\$ 2.110	\$ 70	3,43%	2,6%	1,5%
Lactancia						
Bulto	\$ 2.185	\$ 2.170	\$ 15	-0,69%	2,5%	2,1%
Granel	\$ 2.085	\$ 2.070	\$ 15	-0,72%	0,7%	0,6%

El año 2025 se hicieron grandes inversiones buscando dar las mejores condiciones de trabajo a nuestros colaboradores, contar con la tecnología en información adecuada para la operación de una empresa que se vuelca a la comercialización y alcanzar la capacidad necesaria para cubrir las necesidades de alimento para las granjas de nuestros asociados:



Proyecto ERP

Objetivo: implementar un ecosistema de software (fuerza de ventas, WMS y ERP) alineado a la arquitectura empresarial de la cooperativa, bajo un plan ordenado, que nos permitió optimizar los procesos y mejorar la experiencia del cliente interno y externo. El proyecto de transformación digital estuvo estructurado en dar solución a las siguientes necesidades de la cooperativa:



Proyecto Nuevo Edificio Cercafe

Beneficios:

Bienestar y comodidad

Sentido de pertenencia.

Seguridad laboral.

Comunicación y trabajo - colaborativo.



Proyecto Ampliación Capacidad de la Planta de Alimento Balanceado



Segunda fase: instalación de un nuevo molino de 20 toneladas por hora, elevando la capacidad total de la planta de 8,5 t/h a un rango entre 15 y 20 t/h, lo que permitiría al menos duplicar la producción mensual hasta un rango estimado entre 8.550 y 11.400 toneladas.

Fase intermedia: sustitución de la caldera de 80 BHP por una de 150 BHP y modernización del sistema de almacenamiento y alimentación de carbón, fortaleciendo la eficiencia energética y la seguridad.

Primera fase: reemplazo completo del sistema de peletizado, aumentando la capacidad en aproximadamente un 30 %, de 4.250 a 5.500 toneladas mensuales.

En cuanto a las Unidades estratégicas de apoyo se adjuntan estadísticas de la producción de los asociados las cuales se recolectan y procesan a través del

departamento de producción sostenible y se comparten con los grupos técnicos para así llevar las mejores prácticas a todas las granjas

PRODUCCIÓN SOSTENIBLE: ENCUENTROS TÉCNICOS UNICERCAFE



LECHONES:



Lechones destetos hembra año - Lactancia de 28 días

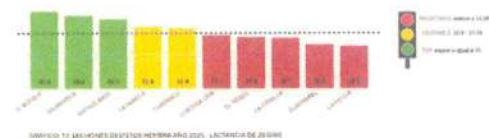


GRÁFICO 12 LECHONES DESTETOS HEMBRA AÑO 2021 - LACTANCIA DE 28 DÍAS

LECHONES:



Lechones destetos hembra año - Lactancia de 28 días



GRÁFICO 13 LECHONES DESTETOS HEMBRA AÑO 2021 - LACTANCIA DE 28 DÍAS

PRECEBO:

% Eficiencia, peso y edad final por granja

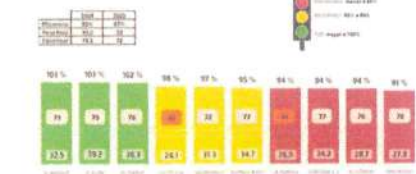


GRÁFICO 14 PRECEBO - % EFICIENCIA, PESO Y EDAD FINAL POR GRANJA

CEBA:



% Eficiencia, edad y peso final promedio por granja



GRÁFICO 15 CEBA - % EFICIENCIA, PESO Y EDAD FINAL POR GRANJA

CEBA:



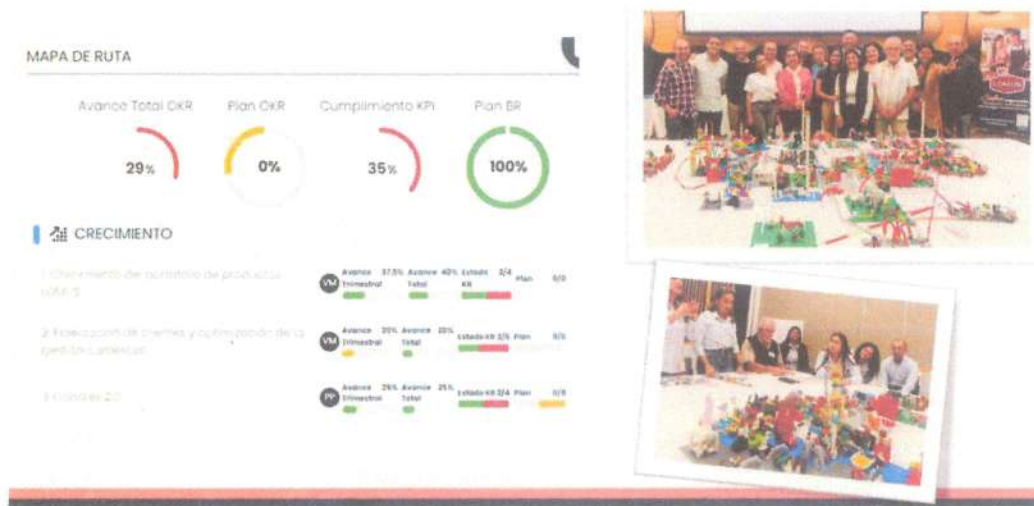
% Eficiencia, edad y peso final por granja



GRÁFICO 16 CEBA - % EFICIENCIA, PESO Y EDAD FINAL POR GRANJA

La directora general expuso ante los asambleístas un resumen del trabajo hecho con la consultora GAP CLOSE quien acompañó durante el 2025 a la organización a establecer un modelo de gestión para llevar la estrategia a la táctica y así garantizar la alineación de las unidades de apoyo con las unidades estratégicas de negocios.

El modelo de KPI, OKR y KR fue adoptado por la organización y es la forma como hoy se lideran los equipos de trabajo y los objetivos propuestos



10. Presentación del informe SARLAFT a cargo del Oficial de Cumplimiento.

En cuanto a la presentación del informe SARLAFT, la oficial de cumplimiento — Edna Ortiz— presentó la actualización y el cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria, así como la actualización del manual SARLAFT.

El “Informe de Sarlaft 2025” fue aprobado por los asambleístas de manera unánime y quedó adjunto a esta acta.

Fue felicitada la Sra. Edna por la asociada Sandra Molano, a quien puso como ejemplo de buen desempeño tanto en la Dirección de Calidad como también en las labores de Oficial de Cumplimiento.

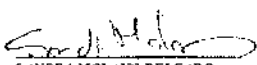
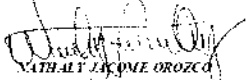
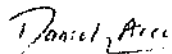
11. Aprobación o improbación de los Estados Financieros de fin de ejercicio 2025.

Los estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2025 fueron presentados por la Directora General de la Cooperativa—Sandra Molano— de la siguiente forma: Estado de Situación Financiera Individual; Estado de Resultado Integral Individual; Estado Individual de Cambios en los Activos Netos; Estado de Flujo de Efectivo; Indicadores Financieros; y sus respectivas Notas:

Cooperativa de Porcicultores del Eje Cafetero Cercafe Estado de Situación Financiera Individual Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

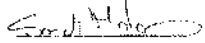
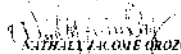
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, a menos que se indique lo contrario)

Activos	Nota	Saldo NIIF 31/12/2025	Saldo NIIF 31/12/2024	Variación	%
Activos Corrientes					
Efectivo y equivalentes de efectivo	10.1	3.587.440	6.712.559	(3.125.119)	(46,72)
Deudores comerciales	10.2	6.913.931	3.765.544	3.148.388	83,61
Otras cuentas por cobrar	10.2	98.732	175.017	(76.285)	(43,59)
Activos por impuestos corrientes	10.3	152.170	126.095	26.075	20,68
Inventarios	10.4	6.567.310	6.242.778	324.532	5,20
Activos Biológicos	10.5	-	841.820	(841.820)	(100,00)
Total Activo Corriente		17.299.592	17.883.835	(584.243)	(3,27)
Activos No Corrientes					
Deudores comerciales	10.2	-	3.200	(3.200)	(100,00)
Intangibles y otros activos	10.6	42.218	36.743	5.475	14,89
Propiedades, planta y equipo	10.7	23.764.945	20.814.552	2.950.393	14,17
Depreciación acumulada	10.7	(3.463.512)	(1.453.333)	(2.010.179)	(138,23)
Inversiones en instrumentos de patrimonio	10.8	1.445	1.622	(177)	(11,57)
Total Activo No Corriente		21.342.095	17.214.685	4.127.410	23,98
Total Activo		38.641.688	35.098.520	3.543.168	10,09
Pasivos Corrientes					
Pasivos financieros	10.9	1.646.642	772.960	873.682	113,03
Acreedores comerciales	10.10	11.749.433	13.717.695	(1.968.262)	(14,34)
Cuentas por pagar	10.11	2.085.790	1.665.111	420.679	25,28
Ingresos Recibidos para Terceros Mandato	10.12	3.891.579	4.986.889	(1.095.310)	(22,00)
Pasivos por impuestos corrientes	10.13	230.495	292.366	(61.871)	(21,16)
Fondos sociales	10.16	-	9.866	(9.866)	(100,00)
Beneficios a empleados	10.14	610.094	558.101	51.993	9,30
Otros Pasivos	10.15	2.656.350	860.264	1.796.086	208,76
Total Pasivo Corriente		22.372.378	22.863.102	(490.725)	(2,15)
Pasivos No Corrientes					
Pasivos financieros	10.9	7.385.558	3.433.043	3.952.515	115,13
Cuentas por pagar		-	-	-	-
Total Pasivo No Corriente		7.385.558	3.433.043	3.952.515	115,13
Total Pasivo		29.757.936	26.296.146	3.461.790	12,78

	Nota	Saldo NIF 31-12-2025	Saldo NIF 31-12-2024	Variación	%
Capital social	10.16	2.247.278	2.194.750	52.527	2,39
Reservas	10.17	380.556	357.052	23.506	6,59
Fondos con destinación específica	10.18	323.248	281.690	41.548	14,75
Superavit por valorizaciones ejercicio	10.19	5.809.573	5.809.573	-	-
		223.076	159.329	63.747	10,31
Total Patrimonio		8.983.752	8.802.374	181.378	2,06
Total pasivo y patrimonio		38.641.688	35.098.520	3.543.168	10,09
		0	0		
LOS ESTADOS FINANCIEROS FUERON CERTIFICADOS POR EL REPRESENTANTE LEGAL Y LA CONTADORA DE LA COOPERATIVA Y DICTAMINADOS POR EL REVISOR FISCAL					
 SANDRA MOLANO DELGADO Representante Legal CC. 30.320.533		 NATHALY JACOME OROZCO Contadora TP 252388-T		 DANIEL MARCELO ARCE ZULUAGA Revisor Fiscal designado por Triada Auditores SAS TP 123632-1 Ver Dictamen Adjunto	

Cooperativa de Porcicultores del Eje Cafetero Cercafe
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, a menos que se indique lo contrario)

Operaciones continuadas	Nota	NIF 2025	NIF 2024	Variación	%
Ingresos de actividades ordinarias	10.20	125.743.684	139.011.152	(13.267.468)	(9,54)
Costos de venta y de prestación de servicios	10.21	114.002.692	128.371.843	(14.369.151)	(11,19)
Excedente bruto		11.740.992	10.639.309	1.101.683	10,38
Otros ingresos	10.22	340.943	390.296	(49.353)	(12,84)
Gastos de administración	10.23	7.732.468	7.156.273	576.196	8,05
Gastos de venta	10.24	2.754.268	2.996.761	(242.493)	(7,99)
Gastos financieros	10.25	920.074	561.905	358.169	63,72
Otros gastos	10.26	422.048	555.337	(266.711)	(17,73)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos		223.076	159.329	63.747	40,01
Impuesto de renta		-	-	-	-
Excedente del ejercicio		223.076	159.329	63.747	40,01
Otro resultado integral		-	-	-	-
Superavit por revaluación de Propiedad planta y equipo		-	-	-	-
Total resultado integral del ejercicio		223.076	159.329	63.747	40,01
LOS ESTADOS FINANCIEROS FUERON CERTIFICADOS POR EL REPRESENTANTE LEGAL Y LA CONTADORA DE LA COOPERATIVA Y DICTAMINADOS POR EL REVISOR FISCAL					
 SANDRA MOLANO DELGADO Representante Legal CC. 30.320.533		 NATHALY JACOME OROZCO Contadora TP 252388-T		 DANIEL MARCELO ARCE ZULUAGA Revisor Fiscal Designado por Triada Auditores SAS TP 123632-1 Ver Dictamen Adjunto	

Cooperativa de Porcicultores del Eje Cafetero Cercafe
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 Años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
 Saldos expresados en miles de pesos colombianos

	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente del ejercicio	223.076	159.629
AJUSTE PARA CONCILIAR EL EXCEDENTE NETO DEL AÑO CON EL EFECTIVO NETO PROVISTO (USADO) POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Depreciación de propiedad, planta y equipo	18.680	261.246
Gasto arrendamiento activos en uso	14.351	122.768
Interes implícito activos en uso	-	-
Deterioro de propiedad planta y equipo	-	-
Deterioro de deudoras comerciales y otras cuentas por cobrar	40.644	74.037
Interes implícito deudoras largo plazo	-	-
Reversión financiación implícita deudoras largo plazo	(23)	(280)
Deterioro de inventarios	17.045	13.648
Aumentación de diferidos e intangibles	384.243	305.684
Efectivo (usado) generado por la operación	746.743	991.096
CAMBIO EN ACTIVOS Y PASIVOS OPERACIONALES		
Aumento deudoras comerciales y otras cuentas por cobrar	(3.109.503)	5.071.493
Aumento disminución de activos por impuestos corrientes	6.161	(111.927)
Aumento Disminución de inventarios	307.487	597.331
Aumento Disminución de activos biológicos	841.820	(10.484)
Compra de intangibles y otros activos	(487.818)	(123.667)
Retiro de intangibles	-	-
Aumento disminución de acreedores comerciales	(3.069.482)	(2.978.414)
Aumento Disminución de cuentas por pagar	425.010	617.557
Aumento de pasivos por impuestos corrientes	61.872	21.767
Aumento disminución beneficios a empleados	31.990	174.356
Aumento disminución de fondos sociales	9.866	1.079
Disminución Aumento de otros pasivos	1.795.535	216.643
Pasivo activos en uso	-	-
Flujo neto de efectivo procedente de las actividades de operación	(3.182.461)	4.069.427
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento de inversiones en instrumentos de patrimonio	124	(140)
Aumento en propiedad, planta y equipo	635.856	-
Aumento Disminución activos fijos	(4.741.460)	(3.785.380)
Retiro de propiedad, planta y equipo	(31.240)	(284.856)
Efectivo neto usado en actividades de inversión	(4.147.216)	(3.289.969)
FLUJO DE EFECTIVOS DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aumento de aportes sociales	52.527	43.890
Aumento de reservas	23.556	20.383
Aumento de fondos con destinación específica	41.548	29.054
Disminución por distribución de excedentes	(159.529)	(130.899)
Aumento Disminución de pasivos financieros	2.226.231	3.127.527
Efectivo neto provisto (usado en) por actividades de financiación	4.184.558	3.074.815
AUMENTO (DISMINUCIÓN) DE EFECTIVO	(3.145.119)	3.854.275
Disponible e inversiones temporales al inicio del periodo	6.782.559	2.928.284
FONDOS DISPONIBLES AL FINAL DEL EJERCICIO	3.637.440	6.782.559

LOS ESTADOS FINANCIEROS PRETEROS CERTIFICADOS POR EL REPRESENTANTE LEGAL Y LA CONTADORAS DE LA COOPERATIVA SON AUTENTICOS POR EL REVISTOR FISCAL

Sandra Molano Del Gado
SANDRA MOLANO DEL GADO
 Representante Legal
 CC. 30.330.333

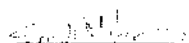
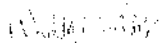
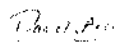
Nathaly Jacome Orozco
NATHALY JACOME OROZCO
 Contadora
 TP 152388-I

Daniel Marcelo Arce Zuluaga
DANIEL MARCELO ARCE ZULUAGA
 Revisor Fiscal designado por Triada Auditores SAS
 TP 123632-I
 Ver Dictamen Adjunto

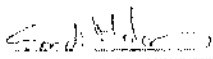
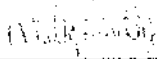
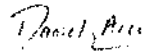
Cooperativa de Porcicultores del Eje Cafetero Cercafe
ESTADO INDIVIDUAL DE CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, a menos que se indique lo contrario)

	Aportes Sociales	Reservas	Fondos de destinación específica	Excedente del ejercicio	Excedente Acumulado	Superavit por valorización	Total
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	2,145,870	330,030	282,050	130,000		5,809,573	5,075,750
Cambios en el patrimonio							
Excedente del ejercicio				129,320			129,320
Traslado a excedentes acumulados				(129,320)	129,320		
Apropiación de reservas		21,110			(21,110)		
Apropiación fondos con destinación específica			12,143		(12,143)		
Apropiación de exceden fondo educación					(50,000)		
Apropiación de exceden fondo de solidaridad					(25,491)		
Aumento de aportes sociales	43,880						43,880
Derivación aportes							
Aumento superavit por revalorización PPF							
Reclasificación							
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	2,194,750	351,142	294,193	159,320	0	5,809,573	5,902,374
Cambios en el patrimonio							
Excedente del ejercicio				129,320			129,320
Traslado a excedentes acumulados				(129,320)	129,320		
Apropiación de reservas		21,110			(21,110)		
Apropiación fondos con destinación específica			12,143		(12,143)		
Apropiación de exceden fondo educación					(50,000)		
Apropiación de exceden fondo de solidaridad					(25,491)		
Aumento de aportes sociales	43,880						43,880
Derivación aportes							
Aumento superavit por revalorización PPF							
Reclasificación							
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	2,247,578	350,588	306,336	223,070	0	5,809,573	5,993,752

LOS ESTADOS FINANCIEROS FUERON CERTIFICADOS POR EL REPRESENTANTE LEGAL Y LA CONTADOR(A) DE LA COOPERATIVA Y DE CLIMADOS POR EL REVISOR FISCAL

 SANDRA MOLANO DELGADO Representante Legal CC. 39.526.333	 NATHALY JACOME OROZCO Contadora TP 232488-T	 DANIEL MARCELO ARCE ZULUAGA Revisor Fiscal designado por Tránsito Andueza N.15 TP 123632-T Por Documento Adjunto
--	---	---

INDICADORES FINANCIEROS
COOPERATIVA DE PORCICULTORES DEL EJE CAFETERO CERCAFE
POR LOS AÑOS TERMINADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, a menos que se indique lo contrario)

INDICADOR	2025		2024	
RAZON CORRIENTE				
Activo corriente	17.299.592		17.883.835	
Pasivo corriente	22.272.378	0,78	22.863.102	0,78
Indica que por cada \$1 peso que se debe a corto plazo, se dispone de 0,78 para su cancelacion				
PRUEBA ACIDA				
Activo corriente - Inventarios	10.732.282		11.641.057	
Pasivo corriente	22.272.378	0,48	22.863.102	0,51
Se dispone de 0,48 centavos, para satisfacer cada \$ 1,00 que se debe a corto plazo, sin tener que realizar los inventarios				
CAPITAL DE TRABAJO				
Activo corriente - Pasivo Corriente	17.299.592-22.272.378	(4.972.785)	17.883.835-22.863.102	(4.979.267)
Es el dinero disponible para las operaciones corrientes de La Cooperativa.				
INDICE DE PROPIEDAD				
Capital social	2.247.278		2.194.750	
Activo Total	38.641.688	5,82%	35.098.520	6,25%
Significa que el 5,82 % de los activos de la Cooperativa, pertenecen a sus asociados				
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO				
Excedente del ejercicio	223.076		159.329	
Patrimonio	8.983.751	2,48%	8.802.374	1,81%
Nos indica que los excedentes obtenidos durante el año, comparados con el patrimonio fueron del 2,48%.				
ENDEUDAMIENTO				
Pasivo total	29.657.936		26.296.146	
Activo Total	38.641.688	76,75%	35.098.520	74,92%
Este indicador muestra la proporción de los activos que pertenecen a los acreedores				
				
SANDRA MOLANO DELGADO	NATHALY JACOME OROZCO		DANIEL MARCELO ARCE ZUÑAGA	

Los Estados financieros presentados una vez analizadas las cuentas más relevantes como son:

CARTERA
INVENTARIOS
ACTIVOS FIJOS
CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES
PASIVOS FINANCIEROS
INGRESOS
COSTOS
GASTOS
UTILIDAD
MARGEN EBITDA E INDICADORES GENERALES

Fueron sometidos a aprobación de la Asamblea y éstos fueron aprobados con un voto favorable de 30 de los 30 asociados que se presentaron (100% del quorum).



12. Aprobación de la distribución de los excedentes del ejercicio 2025 conforme a lo previsto en la Ley y los Estatutos.

Se propuso el siguiente proyecto de distribución de excedentes:

COOPERATIVA DE PORCICULTORES DEL EJE CAFETERO

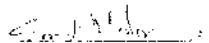
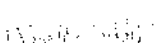
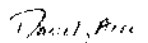
Libro: ACTAS DE ASAMBLEA

Código: AGS

CÁMARA DE
COMERCIO
DE PEREIRA

EL INICIO DE LOS PRÓXIMOS 100

Página 727

Excedente Contable del año		2023	223.075.973
Aplicación Artículo 18 ley 79/1988			
Excedentes con Terceros		\$ 26.785.168	
TOTAL EXCEDENTE DISTRIBUIBLE			\$ 196.290.805
Aplicación Artículo 54 ley 79/88			
Fondo de Educación	20%	\$ 39.258.161	
Reserva Protección de Aportes	20%	\$ 39.258.161	
Fondo de Solidaridad	10%	\$ 19.629.080	
Libre Destinación de la Asamblea	50%	\$ 98.145.402	
Aplicación Artículo 19-4 E.T.		\$ 44.615.195	
Del Fondo de Solidaridad		\$ 17.846.078	
Del Fondo de Educación		\$ 26.769.117	
Aplicación Artículo 19-4 E.T. 20%		\$ 44.615.195	
Libre Destinación de la Asamblea			
Fondo de Solidaridad	40%	\$ 39.258.161	
Fondo de Educación	60%	\$ 58.887.241	
Total		\$ 196.290.805	\$ 196.290.805
 SANDRA MOLANO DELGADO Representante Legal C.C. 39.320.343  NATHALY JACOME OROZCO Comandora TP 252388-T  DANIEL MARCELO ARCE ZULUAGA Revisor Fiscal designado por Triada Auditores SAS TP 123632-T			

Analizada y discutida la anterior propuesta, los asambleístas aprobaron de manera UNÁNIME la distribución de excedentes tal como se presentó.

Adicionalmente aprobaron unánimemente (los 30 asociados presentes) que, si al terminar la vigencia 2026 no se han agotado la totalidad de los fondos sociales, éstos se pueden apropiar en la siguiente vigencia antes de la Asamblea General Ordinaria del próximo año.

13. Presentación del informe del Consejo de Administración 2025.

El informe del Consejo fue presentado por su Presidente, a los asambleístas; fue sometido a consideración y aprobado de manera unánime. Quedó adjunto al acta.

14. Presentación del informe de la Junta de Vigilancia 2025.

Luis Esteban Sánchez Lozano —presidente de la Junta de Vigilancia—, presentó a la Asamblea el informe del año 2025 de la Junta —el cual se adjunta a la presente acta—. El informe fue aprobado de manera unánime.

15. Nombramiento de los 3 integrantes del Comité de Apelaciones (2026-2028).

De conformidad con el artículo 67 de los Estatutos de Cercafe, se presentó una única lista para el Comité de apelaciones:

Principales (3):

Juan de Dios Jaramillo Botero	CC 4.312.731
Francia Milena Ramírez Chica	CC 42.119.102
Lina Marcela Arroyave García	CC 30.287.903

La lista fue sometidos a aprobación de la Asamblea y fue aprobada con un voto favorable de 28 de los 30 asociados que se presentaron (93,33% del quorum) ya que al momento de la votación los asociados Juan Manuel Mejia (Virtual) no se encontraba presente y el señor Juan De Dios Jaramillo que se había retirado por condiciones médicas comprobadas

16. Nombramiento de los miembros del Consejo de Administración (2026-2028).

Conforme al artículo 48 de los Estatutos de Cercafe, se presentó una única lista para el Consejo de Administración:

Principales (3):

Carlos Enrique Rendón Mejía	CC 10.271.374
Agrocerdos SAS – Sebastián Henao	NIT 900077504-6
Mateo Blandón Silva	CC 1.088.267.376

Suplentes (3):

Gustavo Adolfo Marín Marmolejo	CC 10.258.353
Sebastián Barreneche Arroyave	CC 1.053.835.133
Cerdos del Otún SAS - Leonardo Márquez Pino	NIT 900.846.207-3

La lista fue sometida a aprobación de la Asamblea y fue aprobada con un voto favorable de 28 de los 30 asociados que se presentaron (93,33% del quorum) ya que al momento de la votación los asociados Juan Manuel Mejía (Virtual) no se encontraba presente y el señor Juan De Dios Jaramillo que se había retirado por condiciones médicas comprobadas.

En ese mismo momento se dio aceptación por parte de los elegidos, sin presentar diferencia alguna.

A continuación, se relacionan los votos:

NOMBRE ASOCIADO	VOTO A FAVOR DE	REPRESENTANTE LEGAL O APODERADO
Adriana Molina López	Agrocerdos S.A.S.	VIRTUAL
Agro Jabar S.A.S.	Sebastián Barreneche Arroyave	Guido Jaramillo Muñoz
Agrocerdos S.A.S.	Agrocerdos S.A.S.	Sebastián Henao Jones
Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	Carlos Enrique Rendón Mejía	Juan David Ochoa
Agropecuaria Santuario S.A.S.	Carlos Enrique Rendón Mejía	Carlos Enrique Rendón Mejía
Agroversalles S.A.S.	Sebastián Barreneche Arroyave	P/P Guido Jaramillo Muñoz
Camilo Blandón Silva	Mateo Blandón Silva	

Carlos Enrique Rendón Mejía	Carlos Enrique Rendón Mejía	
Cerdos del Otún S.A.S.	Mateo Blandón Silva	P/P Hernando Blnadón
Claudia Londoño Gómez	Carlos Enrique Rendón Mejía	
Francia Milena Ramírez Chica	Gustavo Adolfo Marín Marmolejo	VIRTUAL
Gino Molina Falduto	Agrocercos S.A.S.	
Granjas Campeón S.A.S.	Gustavo Adolfo Marín Marmolejo	Mario Ferney Cobaleta
Guido Jaramillo Muñoz	Sebastián Barreneche Arroyave	
Gustavo Adolfo Marín Marmolejo	Gustavo Adolfo Marín Marmolejo	
Hernando Blandón Montes	Cerdos del Otún S.A.S.	
La Fabiola S.A.S.	Cerdos del Otún S.A.S.	Hernando Blandón
Las Lajas Agropecuaria S.A.S.	Carlos Enrique Rendón Mejía	Carlos Enrique Rendón Mejía
Lina Marcela Arroyave García	Sebastián Barreneche Arroyave	
Luis Esteban Sánchez Lozano	Mateo Blandón Silva	
Magro S.A.	Mateo Blandón Silva	Hernando Blandón Montes
María Flora López López	Agrocercos S.A.S.	
Mario Ferney Cobaleta Balceró	Mateo Blandón Silva	
Mateo Blandón Silva	Cerdos del Otún S.A.S.	
Sandra Molano Delgado	Agrocercos S.A.S.	
Sebastián Barreneche Arroyave	Mateo Blandón Silva	
Teresa Lozano de Sánchez	Mateo Blandón Silva	
Topigenética S.A.S.	Cerdos del Otún S.A.S.	Diana Carolina Posada Fajardo

17. Nombramiento de los miembros de la Junta de Vigilancia (2026-2028).

De conformidad con el artículo 71 de los Estatutos de Cercafe, se presentó una única lista para la Junta de Vigilancia:

Principales (3):

Maria Flora López López	C.C.	42.061.879
Mario Cobaleta Balceró	C.C.	75.088.544
Topigenética S.A.S.- Carolina Posada	NIT	900431274-5

Suplentes (2):

Gino Molina Falduto C.C. 4.515.636
 Agropecuaria Guaimaral S.A.S. - Juan NIT 901914349-6
 Gabriel Ochoa Henao

La lista fue sometidos a aprobación de la Asamblea y fue aprobada con un voto favorable de 28 de los 30 asociados que se presentaron (93,33% del quorum) ya que al momento de la votación los asociados Juan Manuel Mejia (Virtual) no se encontraba presente y el señor Juan De Dios Jaramillo que se había retirado por condiciones médicas comprobadas.

En ese mismo momento se dio aceptación por parte de los elegidos, sin presentar diferencia alguna.

A continuación, se relacionan los votos:

NOMBRE ASOCIADO	VOTO A FAVOR DE	REPRESENTANTE LEGAL O APODERADO
Adriana Molina López	María Flora López López	VIRTUAL
Agro Jabar S.A.S.	María Flora López López	Guido Jaramillo Muñoz
Agrocercos S.A.S.	María Flora López López	Sebastián Henao Jones
Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	Juan Gabriel Ochoa Henao
Agropecuaria Santuario S.A.S.	Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	Carlos Enrique Rendón Mejia
Agroveralles S.A.S.	María Flora López López	P/P Guido Jaramillo Muñoz
Camilo Blandón Silva	Gino Molina Falduto	
Carlos Enrique Rendón Mejia	Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	
Cerdos del Otún S.A.S.	Topigenética S.A.S.	P/P Hernando Blnadón
Claudia Londoño Gómez	Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	
Francia Milena Ramírez Chica	Mario Ferney Cobaleda Balcero	VIRTUAL
Gino Molina Falduto	María Flora López López	
Granjas Campeón S.A.S.	Mario Ferney Cobaleda Balcero	Mario Ferney Cobaleda
Guido Jaramillo Muñoz	María Flora López López	
Gustavo Adolfo Marín Marmolejo	Mario Ferney Cobaleda Balcero	
Hernando Blandón Montes	Gino Molina Falduto	
La Fabiola S.A.S.	Topigenética S.A.S.	Hernando Blandón
Las Lajas Agropecuaria S.A.S.	Agropecuaria Guaimaral S.A.S.	Carlos Enrique Rendón Mejia
Lina Marcela Arroyave García	María Flora López López	
Luis Esteban Sánchez Lozano	Gino Molina Falduto	

Magro S.A.	Topigenética S.A.S.	Hernando Blandón Montes
Maria Flora López López	María Flora López López	
Mario Ferney Cobaleda Balceró	Mario Ferney Cobaleda Balceró	
Mateo Blandón Silva	Gino Molina Falduto	
Sandra Molano Delgado	María Flora López López	
Sebastián Barreneche Arroyave	María Flora López López	
Teresa Lozano de Sánchez	Gino Molina Falduto	
Topigenética S.A.S.	Topigenética S.A.S.	Diana Carolina Posada Fajardo

18. Elección de Revisor Fiscal y su Suplente (2026-2027) y fijar su remuneración.

Se presentaron 3 propuestas de servicios profesionales como Revisores Fiscales de la Cooperativa:

1-Triada Auditores S.A.S.: Honorarios \$4.500.000 más IVA del 19% (84 horas estimadas —presencial, más auditorías, más preparación y socialización de informes—). Auditoría con presencia física y virtual a través de plan de trabajo aprobado por el Consejo, revisión fiscal y tributaria mensual, cumplimiento, control interno, auditoría de sistemas y legal y socialización de informes.

2-Russell Bedford MCA S.A.S. BIC (RB). Honorarios \$4.583.000 más IVA del 19% (55 horas). Trabajo con equipo especializado según áreas de riesgo. Auditoría financiera, control interno, cumplimiento legal/tributario, auditoría de TI, acompañamiento NIIF y socialización de informes.

3-G&D Consulting Group S.A.S (G&D) Honorarios \$ 6.500.000. más IVA del 19%. Auditoría mensual con visitas presenciales y virtuales según cronograma. Auditoría financiera, revisión fiscal y tributaria mensual, cumplimiento, control interno, auditoría de sistemas y legal y socialización de informes.

Después de debatir ampliamente la situación actual, el desempeño de los revisores fiscales y las propuestas presentadas, los assembleístas decidieron nombrar **UNÁNIMEMENTE** a Triada Auditores S.A.S. con NIT 900628479-5 como Revisor Fiscal de la Cooperativa para la vigencia 2026-2027.

La sociedad elegida podrá designar a los contadores públicos de su equipo que desarrollarán la actividad como Revisor Fiscal Principal y Revisor Fiscal Suplente.

Se anexa propuesta de Triada Auditores SAS a la presenta acta.

19. Aprobación del “Código de Gobierno Corporativo que contiene el Código de Ética aprobado por el Consejo de Administración”.

La Directora General —Sandra Molano Delgado—, solicitó la aprobación del “Código de Gobierno Corporativo que contiene el Código de Ética aprobado por el Consejo de Administración” enviado con la debida anticipación a los asociados y sobre el cual se realizaron las revisiones previas con la comisión redactora y Consejeros.

La expositora informó a la Asamblea que la solicitud obedece a que dado que el reglamento interno de la asamblea fue modificado y que este hace parte del Código de Gobierno Corporativo que contiene el Código de Ética; el Código de Gobierno Corporativo que contiene el Código de Ética deberá ser aprobado porque sufre cambios derivados del cambio en el reglamento interno de la asamblea.

Analizada y discutida la anterior solicitud, los asambleístas aprobaron de manera UNÁNIME las modificaciones al **Código de Gobierno Corporativo que contiene el Código de Ética aprobado por el Consejo de Administración**.

20. Aprobación de PESEM 2026-2030

La Directora General presenta un resumen ejecutivo del PESEM 2026-2030 el cual fue enviado previamente para estudio y conocimiento de los asociados y el cual ya había sido estudiado por el Consejo de Administración saliente en su sesión de febrero como consta en el acta de dicha sesión.

COOPERATIVA DE PORCICULTORES DEL EJE CAFETERO

Libro: ACTAS DE ASAMBLEA

Código: AGS

Página 734

PESEM CERCAFE 2026-2030. Qué es y por qué es clave



Propósito del PESEM

Cultura solidaria

Consolidar la **cultura solidaria y autogestionaria** en CERCAFE.

Formación integral

Guiar la formación, capacitación, asistencia técnica e investigación de la Cooperativa.

Alineación estratégica

Alinear todos los programas educativos con el **desarrollo empresarial sostenible**.

Punto de partida: Diagnóstico

Avances y oportunidades

- Avances significativos del PESEM anterior.
- Necesidad de fortalecer un **modelo pedagógico propio**, más flexible y participativo.
- Mayor incorporación tecnológica (plataformas, IA, herramientas digitales).

Retos identificados

- Necesidad de fortalecer cultura solidaria entre asociados y colaboradores.

Objetivo General: Diseñar e impulsar una propuesta educativa que consolide la cultura solidaria y el desarrollo socioempresarial.

Ejes Estratégicos y Acciones 2026

Componentes del PESEM



1

Cultura solidaria y autogestionaria

- Inductores, reducciones y formación continua
- Talleres, conversatorios y promoción del modelo cooperativo

2

Desarrollo de competencias personales y profesionales

- Liderazgo, proyecto de vida, formación técnica y profesional
- Educación continuada, conversiones y certificaciones

3

Emprendimiento y sostenibilidad empresarial

- Formación en mercados, marketing digital e inteligencia de negocios

4

Talento humano y recursos

- Equipos formadores alineados con valores cooperativos
- Infraestructura, tecnología e IA al servicio del aprendizaje

Programas Clave 2026

- Cursos básico e intermedio en Economía Solidaria.
- Capacitación directiva y comercial para el **posicionamiento de la marca LOMUS**.
- Formación en **análisis de datos, IA e inteligencia de negocios**.
- Capacitación en **sostenibilidad ambiental** y emprendimiento.
- Entrenamiento permanente al talento humano administrativo y de granjas.

Seguimiento y Evaluación

- Comité de Educación lidera la ejecución.
- Consejo de Administración y Gerencia garantizan cumplimiento

Indicadores

- 1 Calidad
- 2 Cobertura
- 3 Impacto
- 4 Eficiencia

La directora general lo somete a consideración de la Asamblea para su aprobación

Analizado y discutido el PESEM 2026-2030 los asambleístas aprobaron de manera **UNÁNIME** la propuesta hecha por el Consejo de Administración destacando una gran alineación de lo propuesto por el PESEM con la estrategia comercial de la Cooperativa

21. Proposiciones y varios.

El doctor Hernando Blandón propone a la asamblea considerar una vez se terminen las obras de ampliación de la planta adquirir un equipo para Limpieza de Maíz.

Las cifras preliminares con fecha reciente son las siguientes:

450.000.000	Costo Equipos Limpieza Maiz
50.000.000	Ton alimento año
65%	% de maiz en la dieta
32.500.000	Kg maiz año
7,5%	merma por limpieza
2.437.500	Kg de merma año
1.000	Costo x kilo maiz
2.437.500.000	Valor merma año
49	Costo adicional por kg Alimento
37.500	Costo atrapante x ton
50%	Disminución atrapantes
18.750	Menor valor
937.500.000	Aorro año
1.500.000.000	Costo año con disminución atrapantes
30	Costo adicional por kg Alimento + disminucion atrapantes
250	Valor kilo barredura / limpieza
609.375.000	Valor retorno por venta barredura
890.625.000	Costo final año
18	Inversión por kilo de prelimpieza

Los asambleístas agradecen al Dr. Blandón su iniciativa y liderazgo y piden a la administración iniciar el análisis de este proyecto en especial su viabilidad financiera dados los grandes beneficios y ROI.

22.Clausura de la reunión, lectura y aprobación del texto integral del acta.

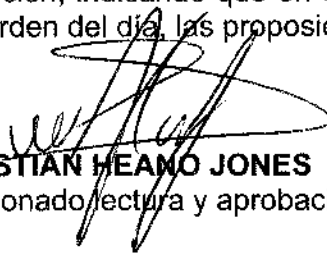
El presidente de la asamblea, Sebastián Barreneche A. agradeció la asistencia y participación de todos los asambleístas y no habiendo más temas por tratar declaró terminada la Asamblea general de asociados siendo las 03:30 p.m.

Firman el presidente y la secretaria de la asamblea, en señal de aceptación del acta,


SEBASTIAN BARRENECHE
 Presidente de la Asamblea


SANDRA MOLANO DELGADO
 Secretario de la Asamblea

De acuerdo al artículo 46 del capítulo V de los Estatutos de la Cooperativa, firman en señal de aprobación del acta la comisión designada para la lectura y aprobación, indicando que en ella quedaron incluidos todos los temas propuestos en el orden del día, las proposiciones, al igual que las decisiones tomadas:


SEBASTIAN HEANO JONES

Comisionado lectura y aprobación Acta


CLAUDIA LONDONO GOMEZ

Comisionada lectura y aprobación Acta